



**БОРІВСЬКА СЕЛИЩНА ВІЙСЬКОВА
АДМІНІСТРАЦІЯ
Ізюмського району Харківської області
РОЗПОРЯДЖЕННЯ
селище Борова**

04 грудня 2025 року

№ 457-од

**Про затвердження Програми економічного і
соціального розвитку Борівської селищної
територіальної громади на 2026 рік**

Відповідно до Указу Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України від 24 лютого 2022 року № 2102-IX (зі змінами), Указу Президента України від 01.10.2022 року № 680/2022 «Про утворення військових адміністрацій населених пунктів у Харківській області», розпорядження Президента України від 4 жовтня 2022 року № 230/2022-рп «Про призначення О.Тертишного начальником Борівської селищної військової адміністрації Ізюмського району Харківської області», керуючись Законом України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», постанови Кабінету Міністрів України від 26.04.2003 № 621 «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проєктів Бюджетної декларації та державного бюджету» (зі змінами) та постановою Кабінету Міністрів від 11 березня 2022 р. № 252 «Деякі питання формування та виконання місцевих бюджетів у період воєнного стану» (зі змінами), з метою відновлення соціально-економічного і культурного розвитку Борівської селищної територіальної громади, відновлення аграрного сектору економіки, підприємництва та малого бізнесу, залучення інвестиційних ресурсів, забезпечення соціального захисту та поліпшення життєвого рівня населення:

1. Затвердити Програму економічного і соціального розвитку Борівської селищної територіальної громади на 2026 рік (далі – Програма) згідно додатку (додаток додається), який є невід'ємною частиною даного розпорядження.

2. Фінансовому відділу Борівської селищної ради у 2026 році забезпечити фінансування заходів Програми, виходячи з фінансових можливостей бюджету Борівської селищної територіальної громади.

3. Виконавчим органам Борівської селищної ради забезпечити виконання заходів визначених Програмою на 2026 рік.
4. Довести дане розпорядження до відома секретаря Борівської селищної ради.
5. Контроль за виконанням цього розпорядження залишаю за собою.

**Начальник Борівської
селищної військової адміністрації
Ізюмського району Харківської області**



Олександр ТЕРТИШНИЙ

ЗАТВЕРДЖЕНО

розпорядженням начальника
Борівської селищної військової
адміністрації Ізюмського району
Харківської області
від 04.12.2025 року № 457-од

**ПРОГРАМА
ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ
БОРІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ НА 2026 РІК**

Борова
2025 рік

Структура
Програми економічного і соціального розвитку
Борівської селищної територіальної громади на 2026 рік

	стор.
Вступ	5
ЧАСТИНА I. Аналітична частина	7
Динаміка та особливості соціально-економічного розвитку	7
Сільськогосподарське виробництво.	8
Промисловий комплекс	10
Енергозабезпечення	11
Транспортний комплекс та поштовий зв'язок	11
Житлово-комунальне господарство	12
Охорона навколишнього природного середовища	14
Розвиток будівельної галузі та забезпечення населення житлом	16
Розвиток споживчого ринку, малого та середнього бізнесу	16
Іноземні інвестиції та зовнішньоекономічна діяльність	17
Реформування системи надання адміністративних послуг	18
Фінансово-бюджетна ситуація	19
Стан справ щодо соціально-правового захисту дітей	21
Зайнятість населення та ринок праці	22
Соціальний захист населення	23
Охорона здоров'я	25
Освіта	25
Культура	26
Фізична культура і спорт	27
Співпраця та партнерство	28
Результати SWOT - АНАЛІЗУ	29
Цілі та пріоритети розвитку Борівської селищної територіальної громади у 2026 році в умовах воєнного стану	30
ЧАСТИНА II Заходи Програми щодо реалізації пріоритетних завдань у 2026 році	32

ВСТУП

В умовах повномасштабного вторгнення рф на територію України та введення в Україні воєнного стану (Указ Президента України від 24.02.2022 № 64 «Про введення воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України від 24.02.2022 № 2102-IX «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні») Програму економічного і соціального розвитку Борівської селищної територіальної громади на 2026 рік (далі – Програма) розроблено виходячи з реальних можливостей бюджету на основі наявних даних щодо показників розвитку громади за попередній період та програм і проєктів на наступний рік.

Основні прогностичні макропоказники економічного і соціального розвитку України на 2026-2028 роки затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 06.08.2024 № 946 «Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2026-2028 роки».

Програму розроблено відділом економічного розвитку проєктно-інвестиційної діяльності та благоустрою Борівської селищної ради спільно з іншими виконавчими органами Борівської селищної ради, комунальними підприємствами громади, територіальними підрозділами центральних органів виконавчої влади що розташовані на території громади, відповідно до Закону України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», постанови Кабінету Міністрів України від 26.04.2003 №621 «Про розроблення прогностичних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проєктів Бюджетної декларації та державного бюджету» (зі змінами) (далі – постанова КМУ № 621).

Проте дотримання визначеної постановою КМУ № 621 типової структури ускладнюється через відсутність повної необхідної поточної статистичної інформації за 2025 рік, оскільки згідно з положеннями Закону України «Про захист інтересів суб'єктів подання звітності та інших документів у період дії воєнного стану або стану війни» (від 03.03.2022 № 2115-IX) у період дії воєнного стану або стану війни, а також протягом трьох місяців після його завершення органи державної статистики призупиняють оприлюднення статистичної інформації, за деяким винятком.

Відповідно до Наказу Міністерства розвитку громад та територій України №376 від 28.02.2025 року (зі змінами) з 01.07.2023 року територію Борівської селищної територіальної громади віднесено до територій активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси. З 2023 року бойові дії проходять безпосередньо на території громади через що інфраструктура громади зазнала значних руйнувань. Деякі населені пункти громади окуповано. Всі населені пункти громади знаходяться на відстані ближче ніж 25 км до лінії бойового зіткнення.

Окреслена ситуація ускладнює проведення об'єктивного аналізу й оцінки поточної соціально-економічної ситуації в громаді унеможливорює формування прогностичних показників на 2026 рік та визначення Переліку інвестиційних проєктів, які планується реалізувати у 2026 році та Переліку проєктів стосовно відновлення та модернізації об'єктів у 2026 році.

Програма визначає цілі, пріоритетні напрями соціально-економічного розвитку Борівської селищної територіальної громади на 2026 рік, а також містить заходи щодо реалізації державної політики, спрямованої на підвищення якості життя громадян.

Програму було розроблено з урахуванням:

- норм проєкту Закону України «Про Державний бюджет України на 2026 рік»;
- Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 05 серпня 2020 року № 695 (зі змінами);
- Стратегії розвитку Харківської області на 2021–2027 роки, схваленої рішенням Харківської обласної ради від 27 лютого 2020 року № 1196-VII.

У Програмі визначено заходи щодо відновлення та розвитку провідних галузей виробничої та соціальної сфери у 2026 році відповідно до завдань, передбачених в актах Президента України, Кабінету Міністрів України, рішеннях Харківської обласної ради, розпорядженнях та дорученнях керівництва Харківської обласної державної (військової) адміністрації, рішеннях Борівської селищної ради та Борівської селищної військової адміністрації Ізюмського району Харківської області.

Структуру Програми побудовано відповідно до вказаних пріоритетних напрямів розвитку.

У частині I «Пріоритети та основні завдання соціально-економічного розвитку громади на 2026 рік» Програми визначено поточну ситуацію, пріоритетні завдання на 2026 рік щодо вирішення проблемних питань розвитку Борівської селищної територіальної громади.

Частина II Програми містить конкретні заходи щодо реалізації пріоритетних завдань у відповідній сфері, запланованих на 2026 рік та очікувані результати виконання цих заходів.

Реалізацію заходів Програми буде забезпечено за наявності фінансування з державного, обласного, селищного бюджетів, власних коштів підприємств, коштів інвесторів, спонсорської допомоги та інших джерел, не заборонених законодавством України та безпекової ситуації на території громади.

Координацію дій щодо реалізації Програми здійснює Борівська селищна військова адміністрація Ізюмського району Харківської області, відділ економічного розвитку, проєктно-інвестиційної діяльності та благоустрою Борівської селищної ради спільно з іншими виконавчими органами Борівської селищної ради, які розробили відповідні розділи Програми.

У ході виконання до Програми можуть вноситися зміни.

ЧАСТИНА I. Пріоритети та основні завдання соціально-економічного розвитку громади на 2026 рік

Динаміка та особливості соціально-економічного розвитку

Борівська селищна територіальна громада розташована у східній частині Харківської області на півночі межує з Куп'янським районом Харківської області, на півдні — з Лиманським районом Донецької області. До східних окраїн території Борівської громади прилягають Сватовський і Кременський райони Луганської області, а із заходу громада межує з Куньєвською сільською, Оскільською сільською, Ізюмською міською територіальними громадами Ізюмського району Харківської області. Адміністративним центром громади є селище Борова. Відстань від найвіддаленішого населеного пункту громади (с. Новий Мир) до адміністративного центру (селище Борова) становить 31 км. Віддаленість від м. Харкова становить 147 км.

Загальна площа території громади 875,33 кв. км, що складає 2,8% від загальної площі Харківської області. Громада складається з 9 старостинських округів в які входять 38 населених пунктів.

По території громади протікає 8 річок, загальна площа яких складає 5,2 тис.га. Найбільшою є річка Оскіл.

У лютому 2022 року розпочалося широкомасштабна збройна агресія російської федерації в Україну. 24 лютого 2022 року Указом Президента України введено воєнний стан, який продовжено і дотепер. Військові дії спричинили руйнівний вплив на життя людей та масове порушення ланцюгів економічної діяльності, руйнування інфраструктури, що насамперед призводить до значних економічних втрат як в Борівській селищній територіальній громаді, так і в Україні.

Негативний вплив воєнних дій та неможливість наразі визначити наслідки російської агресії унеможливають розроблення реалістичного прогнозу економічного і соціального розвитку громади та, як наслідок, бюджетних показників на середньостроковий період.

Силами ЗСУ 5 жовтня 2022 року усю територію Борівської громади було деокуповано. У наслідок активних бойових дій що тривали з початку війни значна частина об'єктів економічної та соціальної інфраструктури зазнали пошкоджень. Указом Президента України від 1 жовтня 2022 року №680/2022 «Про утворення військових адміністрацій населених пунктів у Харківській області» на території Борівської селищної територіальної громади утворено Борівську селищну військову адміністрацію Ізюмського району Харківської області, яка виконує повноваження органу місцевого самоврядування на території громади, як тимчасовий державний орган під час воєнного стану.

Відповідно до Наказу Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України №376 від 28.02.2025 року (зі змінами) з 01.07.2023 року територію Борівської селищної територіальної громади віднесено до територій активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси.

Станом на 01.12.2025 року у Борівській громаді залишається проживати приблизно 1385 осіб, більшість з яких, це особи похилого віку – 772 особи.

Також серед населення 20 дітей та 150 людей з особливими потребами (люди з інвалідністю та маломобільні).

З початку повномасштабного вторгнення громаду покинуло близько 14000 мешканців. Найбільш постраждали населені пункти через погіршення ситуації з безпекою та пересування лінії фронту в період 2024-2025 років покинули 6500 жителів.

Наразі у Борівській громаді діють накази про обов'язкову евакуацію населення з частини населених пунктів громади та примусової евакуації сімей з дітьми, яку проводить місцева влада за підтримки гуманітарних партнерів.

Борівська громада, умовно, ділиться на дві частини, це лівий та правий берег річки Оскіл.

Найбільше людей залишається на лівому березі – 872 осіб, більшість це селище Борова (246 людей), с. Підлиман (180 людей), с. Піски-Радківські (341 людини).

На правому березі залишається 513 людина. Найбільше населення – у с. Гороховатка (99 людей), с. Бахтин (102 людини), с. Підвисоке (187 людей).

Станом на 01.12.2025 року лівобережна частина громади понад 4 місяці знаходиться без електроенергії. З 01.10.2025 року призупинено газопостачання. В селищі Борова відсутнє централізоване водопостачання. Роботу органів влади, об'єктів критичної інфраструктури та екстрених служб частково обмежено у зв'язку з безпековою ситуацією.

Сільськогосподарське виробництво

Аграрний сектор навіть в умовах воєнного стану залишається ключовою галуззю економіки, базовою складовою якої виступає сільське господарство. Цей сектор формує основу продовольчої, у значній частині економічної та екологічної безпеки, а також визначає соціально-економічні засади розвитку сільських територій.

Повномасштабна війна проти України спричинила негативні тенденції у розвитку сільського господарства через низку дестабілізаційних факторів. Значна частина економіко утворюючих підприємств громади протягом окупації та під час бойових дій зазнали значних руйнувань. Пошкоджено або знищено адміністративні будівлі, сільськогосподарська техніки, матеріальних ресурсів, навіть урожай підприємств. Втрачено велику кількість поголів'я ВРХ чим занедбано галузь тваринництва.

На сьогодні значну частину території громади потенційно забруднено вибухонебезпечними предметами. Крім того, активні бойові дії на території громади охоплюють ще близько 11 тис. га, що ускладнює процес розмінування. Ідентифікація безпосередньо небезпечних ділянок є тривалим та дороговартісним процесом.

Також унаслідок постійних обстрілів відбувається пошкодження родючого шару ґрунту (*воронки від артилерійських обстрілів, ракетних ударів, фортифікаційні споруди, пошкодження ґрунту гусеницями танків або іншою військовою технікою*). Для ліквідації таких пошкоджень необхідне подальше відновлення земель, включно з рекультивацією та вирівнюванням поверхні.

Протягом 2025 року робота аграрних підприємств громади проводилася у безпосередній близькості до лінії фронту та здійснювалася в умовах підвищеного ризику та значних обмежень. Роботи проводять лише за дозволу військових та військової адміністрацій, з урахуванням комендантської години, заборон на пересування та близькості до бойових дій. Перед початком польових робіт проводилося необхідне розмінування територій; техніка та працівники постійно наражаються на ризик артобстрілів і дронів атак. Частина працівників евакуйована або мобілізована, тому господарства працюють з мінімальними ресурсами. Ускладнений підвіз пального, насіння, добрив і вивезення врожаю через зруйновані дороги та блокпости. Підприємства взаємодіють із військовими, ДСНС та місцевою владою щодо безпеки, евакуації та реагування на надзвичайні ситуації. У таких умовах їхня робота протягом 2025 року мала радше підтримувальний характер і була спрямована на збереження мінімального виробництва та продовольчої безпеки.

Основні проблемні питання галузі:

- велика кількість замінованих полів на деокупованих територіях та тих, які зазнають значних обстрілів;
- пошкодження сільськогосподарських земель;
- значні руйнування, пошкодження та розкрадання товарно-матеріальних цінностей і засобів виробництва;
- загибель сільськогосподарських тварин;
- значна нестача фінансових та інших ресурсів для відновлення господарської діяльності;
- неможливість повноцінного відновлення діяльності через продовження активних бойових дій на території громади;
- значний обсяг необхідної фіксації пошкоджень суб'єктів господарювання та підрахунок збитків.

Наразі Міністерством аграрної політики та продовольства України розроблено та видано наказ від 18.05.2022 № 295 «Про затвердження Методики визначення шкоди та збитків завданих земельному фонду України внаслідок збройної агресії Російської федерації», зареєстрований в Міністерстві юстиції України 30.05.2022 за № 586/37922, та наказ від 28.06.2023 № 1328 «Про затвердження Методики визначення шкоди та збитків, завданих особистим селянським господарствам та/або фермерським господарствам, що зареєстровані як фізичні особи – підприємці, внаслідок збройної агресії Російської Федерації» для визначення шкоди та збитків, завданих підприємствам, установам, організаціям усіх форм власності та особистим селянським господарствам внаслідок збройної агресії російської федерації, а також визначення упущеної вигоди від неможливості чи наявності перешкод у провадженні господарської діяльності.

Крім того, продовжується робота щодо розрахунків спричинених збитків власникам землі та землекористувачам.

Ураховуючи те, що громада знаходиться під постійними обстрілами, значна територія замінована, наявні тимчасово окуповані території, власники не перебувають на території своїх господарств, на багатьох підприємствах (усіх форм власності), маємо констатувати неможливість наразі здійснення не лише

підрахунку збитків, а й визначення переліку та балансової вартості знищеного чи пошкодженого майна.

Повноцінний підрахунок усіх збитків можливо буде здійснити тільки після закінчення воєнного стану в країні.

Незважаючи на всі проблемні питання та наявні ризики, агропромисловий комплекс громади продовжує працювати для забезпечення продовольчої безпеки громади та області.

Пріоритетні завдання на 2026 рік

Першочерговими заходами в усіх сферах сільського господарства є:

- фіксація завданих збитків;
- підрахунок упущеної вигоди суб'єктів господарювання, які знаходились на деокупованих територіях;
- фіксація завданої шкоди земельному фонду громади та підрахунок необхідного фінансування на його відновлення.

Крім того,

- поступове налагодження та/або відновлення діяльності суб'єктами господарювання, які постраждали унаслідок збройної агресії російської федерації, за рахунок *(у разі виділення фінансування)*: державної підтримки; місцевого бюджету; залучення інвестицій, упровадження інвестиційних проєктів; міжнародної допомоги; інших джерел, не заборонених законами України;
- сприяння оновленню та впровадженню новітніх технологій по виробництву сільськогосподарської продукції, покращення її якості;
- здійснення роз'яснювальної роботи щодо змін у нормативно-правовій базі, інших документах, які стосуються діяльності підприємств агропромислового комплексу;
- підвищення рівня знань сільського населення для прибуткового ведення сільського господарства.

Водночас, слід зазначити, що повноцінна реалізація пріоритетних завдань можлива тільки після закінчення строку дії воєнного стану в країні.

Промисловий комплекс

З початку повномасштабного вторгнення рф майже вся промисловість громади зазнала критичного падіння обсягів виробництва. З причин безпекової ситуації (постійні обстріли окупантами цивільної і виробничої інфраструктури), труднощів із логістикою та браком обігових коштів, підприємства були змушені призупиняти виробництво.

Найбільші пошкодження зазнали: УКПНГ Дружелюбівського НГКР, ПГУ «Шебелинкагазвидобування» та ТОВ «КУБГАЗ Борова» роботу яких призупинено.

Основні проблемні питання галузі:

- пошкодження будівель, обладнання, складів;
- відсутність контролю за екологічною безпекою;
- неможливість повноцінного запуску виробництва.

Пріоритетні завдання Програми щодо розвитку галузі та вирішення проблемних питань на 2026 рік:

- відновлення діяльності промислових підприємств;
- зростання енергоефективності виробництва, економія енергоресурсів.

Енергозабезпечення

Четвертий рік поспіль після повномасштабного вторгнення Борівщина постійно перебуває під російськими обстрілами. У результаті обстрілів значно страждає енергетична інфраструктура громади.

Для стабілізації ситуації в енергосистемі регіону та країни в цілому протягом 2025 року для споживачів вводилися обмеження використання електричної енергії та потужності, застосовувалися графіки аварійних відключень електричної енергії.

На сьогодні через обстріли населених пунктів громади продовжується пошкодження об'єктів та мереж АТ «Харківобленерго». З липня 2025 року електроенергія відсутня на лівобережній частині громади. За наявності безпекових умов фахівці АТ «Харківобленерго» щодня відновлюють пошкоджену інфраструктуру для забезпечення електричною енергією споживачі громади правобережної частини громади.

В умовах воєнного стану, пошкоджень об'єктів енергетичної інфраструктури, підвищення цін на енергоносії особливо гостро стоїть питання зниження енергозалежності через формування ефективної програми енергозбереження та розвитку альтернативної енергетики.

Основні проблеми:

- відсутність електроенергій на лівобережній частині громади;
- зупинка генеруючих підприємств області та громади;
- пошкодження об'єктів та електричних мереж НЕК «Укренерго» та АТ «Харківобленерго».

Пріоритетні завдання Програми щодо розвитку галузі та вирішення проблемних питань на 2026 рік:

- відновлення пошкоджених об'єктів та електричних мереж для забезпечення сталого енергопостачання споживачів громади;
- розвиток енергозберігаючих та енергоефективних технологій;
- упровадження відновлювальних джерел енергії.

Транспортний комплекс та поштовий зв'язок

До повномасштабного вторгнення на території громади налічувалося 3 залізничних вокзали, 1 автобусна станція. На сьогодні залізничне сполучення відсутнє. Протягом 2025 року по території громади здійснювався міжміський рейс за маршрутом Борова–Харків та у зворотному напрямку. Враховуючи безпекову ситуацію та відсутність перевізників протягом 2025 року не було можливості відновити перевезення на приміських маршрутах, що проходять в межах території Борівської селищної територіальної громади.

З метою забезпечення потреб мешканців громади в доступі до послуг першої необхідності керівництвом громади досягнуто домовленості з гуманітарною організацією «Проліска» щодо організації соціального

транспорту загального користування. Такі поїздки здійснювалися з урахуванням безпекової ситуації за маршрутами с. Піски-Радківські – м. Ізюм (через селище Борова), та с. Калинове – с. Підвисоке – с. Гороховатка – м. Ізюм та в зворотньому напрямку.

Оператором поштового зв'язку на території громади є Харківська дирекція УДППЗ «Укрпошта», що надає послуги поштового зв'язку. Протягом 2025 року у зв'язку з безпековою ситуацією призупинено роботу стаціонарних поштових відділень. Обслуговування забезпечується пересувними відділеннями з урахуванням безпекової ситуації. На території громади здійснює діяльність відділення Нової Пошти, яке здійснює видачу та приймання посилок щоденно.

Основні проблеми:

- відсутність транспортного сполучення між населеними пунктами громади;
- скорочення кількості послуг операторів поштового зв'язку.

Основні завдання на 2026 рік:

- в умовах воєнного стану підвищити рівень безпеки і якості послуг з перевезення пасажирів, у тому числі для осіб з обмеженими можливостями;
- забезпечення роботи операторів поштового зв'язку в населених пунктах де це дозволяє безпекова ситуація.

Житлово-комунальне господарство

Фінансово-економічний стан підприємств житлово-комунального господарства громади значно погіршився через понесені внаслідок воєнних дій витрати та втрати (витрати на ремонт пошкоджених виробничих потужностей, втрати від зменшення кількості абонентів та/або обсягу наданих послуг, втрати від зниження рівня розрахунків тощо), а також через запровадження мораторію на підвищення тарифів на теплову енергію та послуги з постачання теплової енергії та гарячої води відповідно до Закону України «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання протягом дії воєнного стану та подальшого відновлення», та обмеження щодо підвищення тарифів на послуги централізованого водопостачання та централізованого водовідведення для населення згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 29.04.2022 № 502 «Деякі питання регулювання діяльності у сфері комунальних послуг у зв'язку із введенням в Україні воєнного стану».

Протягом 2025 року житлово-комунальні підприємства громади змушені здійснювати свою діяльність в умовах воєнного стану з певними обмеженнями або частково. Негативний вплив воєнних дій майже унеможливило будь який розвиток підприємств даної галузі.

Надання послуг з утримання будинків та прибудинкових територій в багатоквартирних житлових будинках селища Борова, благоустрою території, вивіз твердих побутових відходів, водопостачання та водовідведення та послуги з централізованого теплопостачання здійснюються за відсутності достатньої кількості паливо-мастильних матеріалів та техніки, часткової відсутності персоналу та в супроводі інших факторів які не залежать від підприємств, що зумовлені військовим конфліктом.

Всі комунальні підприємства житлово-комунальної галузі були забезпечені альтернативними джерелами енергії на випадок відсутності електропостачання.

Силами Борівського КП «Житлово-комунальне господарство» здійснюється прибирання території та ліквідація наслідків військових дій на території селища Борова. За технічної можливості здійснюється вивіз ТПВ згідно графіку.

В наслідок посилення ворожих обстрілів пошкоджено та зруйновано більшість адміністративних будівель комунальної власності територіальної громади та комунальних підприємств громади, в тому числі підприємств житлово-комунальної сфери. З вересня 2025 року призупинено роботу більшості комунальних підприємств громади в тому числі Борівського КПТМ, Борівського КВКП та Борівського КП «ЖКГ». Діяльність, яких по наданню послуг населенню, на сьогодні фактично не здійснюється. Значна частина працівників була вимушена евакуюватися, а виробничі потужності та інфраструктура зазнали пошкоджень та руйнувань.

Крім того, підприємства мають високий рівень заборгованості населення за надані комунальні послуги, що унеможливує формування необхідного обігового капіталу для розрахунків із бюджетом та розвитком підприємства.

З метою вирішення проблемних питань комунальних господарств громади протягом 2025 року їм надавалася фінансова підтримка з бюджету громади. Так, на потреби Борівського КВКП було передбачено та профінансовано 12315,3 тис. грн., на потреби Борівського КП «ЖКГ» – 5720,0 тис. грн., на потреби Борівського КПТМ – 9295,2 тис. грн.. Дану роботу буде продовжено і в 2026 році виходячи з можливостей бюджету.

З жовтня на території лівобережної частини громади відсутнє централізоване водопостачання та водовідведення та газопостачання.

Через постійні обстріли та пошкодження мереж підготовка до опалювального сезону 2025-2026 року була неможлива. Опалювальний сезон в громаді не розпочато. Багатоквартирні будинки в громаді не опалюються. Опалення домоволодінь здійснюється газом в населених пунктах, що ще мають доступ до газопостачання та альтернативними методами (пічне опалення, конвектори та інше).

За підтримки УВКБ ООН мешканцям громади надано допомогу для придбання твердого палива на опалювальний сезон 2025/2026, яка становить 19400 гривень на одне домогосподарство, що опалюється твердим паливом.

Основні проблеми:

- пошкодження та знищення мереж водо- тепло- газопостачання;
- втрата матеріально-технічної бази підприємств;
- відсутність доступу мешканців громади до житлово-комунальних послуг;
- високий рівень заборгованості населення перед підприємствами;
- складна фінансова ситуація підприємств галузі.

Пріоритетні завдання на 2026 рік:

- відновлення роботи об'єктів критичної інфраструктури громади, які постраждали внаслідок бойових дій;

- підвищення рівня благоустрою у населених пунктах громади;
- придбання спеціального транспорту для комунальних підприємств;
- безумовне освоєння коштів, виділених з бюджетів усіх рівнів; залучення інвестицій;
- стабілізація фінансового стану підприємств галузі.

Охорона навколишнього природного середовища

З початку повномасштабного вторгнення Борівська селищна територіальна громада щодня потерпає від ворожих обстрілів: земельні ресурси – від забруднення та засмічення, атмосферне повітря – від щоденних викидів внаслідок вибухів, водні об'єкти, лісові ресурси, тваринний світ, природно-заповідний фонд – від ворожої техніки та навмисного знищення.

Стан справ у сфері охорони атмосферного повітря

На наявний стан забруднення атмосферного повітря громади впливають викиди забруднюючих речовин від пересувних та стаціонарних джерел забруднення, а також щоденні викиди забруднюючих речовин через вибухи та пожежі внаслідок активних бойових дій на території. Одночасно з цим, вимушене використання альтернативних джерел енергії (твердого палива, дизель-генераторів тощо) під час планових та аварійних відключень електропостачання також погіршує якість атмосферного повітря.

У зв'язку з агресією російської федерації об'єктивним є зменшення обсягів викидів у 2025 році проти 2021 року внаслідок скорочення виробництва з причини знищення або пошкодження виробничих потужностей та неможливості здійснення діяльності через активні бойові дії.

Переважаюча частина викидів забруднюючих речовин у атмосферне повітря у 2025 році надійшла від підприємств із водопостачання, каналізації, поводження з відходами (64,8%), процесів постачання електроенергії, газу, пару та кондиційованого повітря (12,3%), технологічних процесів добувної промисловості й розроблення кар'єрів (10,3%), а також переробної промисловості (4,6%).

Стан справ у сфері управління відходами

На території громади обліковується 1 полігон твердих побутових відходів та 10 смітєзвалищ, які протягом тривалого часу залишалися без належної експлуатації та охорони. Зазначені місця функціонують лише там, де це дозволяє безпекова ситуація, тобто проведене розмінування та не ведуться активні бойові дії.

Через наслідки для громади військової агресії російської федерації, кардинальні зміни до чинного законодавства у сфері управління відходами, критичний брак коштів та необхідність врахування вимог європейських директив та стандартів в громаді наразі не можливо впровадити ефективну модель управління відходами. Зокрема, це визначення раціональних та економічно обґрунтованих місць розташування підприємств з обробки і видалення побутових відходів, сміттєсортувальних пунктів.

Повномасштабне вторгнення російської федерації завдало величезної шкоди інфраструктурі та довкіллю громади. Унаслідок руйнування житлових будинків та інших споруд утворилася велика кількість відходів, місця для

видалення яких відсутні, що унеможливило поводження з відходами, відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 27 вересня 2022 року № 1073 «Про затвердження Порядку поводження з відходами, що утворились у зв'язку з пошкодженням (руйнуванням) будівель та споруд внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій або проведенням робіт з ліквідації їх наслідків та внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України».

Стан справ у сфері охорони водних ресурсів

Повномасштабне вторгнення російської федерації на територію України, враховуючи загальну ситуацію в громаді унеможливило виконати заходи з державного моніторингу вод в повному обсязі.

У 2025 році державний моніторинг поверхневих вод здійснюється відповідно до наказу Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України від 09 січня 2024 року № 37 «Про затвердження Програми державного моніторингу вод» та наказу Державного агентства водних ресурсів України від 12 січня 2024 року № 7 «Про впровадження Порядку здійснення державного моніторингу вод».

Для Регіонального офісу водних ресурсів у Харківській області зазначеною програмою передбачено виконання державного моніторингу вод з 24 пунктів у частині діагностичного та операційного моніторингу поверхневих вод.

З метою з'ясування масштабу та наслідків забруднення вод Харківської області внаслідок військових дій з жовтня 2022 року здійснюється дослідницький моніторинг масивів поверхневих вод на річці Оскіл у пунктах моніторингу в місцях, де дозволяє оперативна воєнна ситуація.

Розвиток природно-заповідного фонду

Станом на 01.11.2025 природно-заповідний фонд (далі – ПЗФ) громади налічує регіональний ландшафтний парк «Червонооскільський» та 4 заказники місцевого значення: Новолатонівський, Нижнєжуравський, Борівський та Підліманський, площа яких становить близько 6500 га.

Достовірний аналіз впливу повномасштабного військового вторгнення російської федерації на стан територій та об'єктів ПЗФ, екосистем, популяцій видів тварин і рослин можливий тільки після завершення бойових дій шляхом проведення польових досліджень.

Відтак, першочерговим завданням у заповідній сфері є проведення інвентаризації територій та об'єктів природно-заповідного фонду, у тому числі за участю фахівців провідних наукових установ регіону, з метою встановлення їхньої актуальної цінності та розміру збитків. А в подальшому – встановлення меж всіх об'єктів та територій ПЗФ громади.

Мета і завдання галузі у 2026 році:

- покращення екологічного стану водних об'єктів громади;
- покращення стану атмосферного повітря;
- покращення ситуації щодо утилізації твердих побутових відходів у населених пунктах громади;
- охорона та збереження територій та об'єктів природно-заповідного фонду.

Розвиток будівельної галузі та забезпечення населення житлом

Будівельна галузь є індикатором загального стану економіки та однією з найбільш вразливих та чутливих до економічних потрясінь.

Унаслідок збройної агресії російської федерації громадяни, суб'єкти господарювання різних форм власності, державні установи та організації України зазнали значних майнових втрат.

Віднесення території громади до зони активних бойових дій та безпосередня близькість ЛБЗ унеможлиблює відновлення та проведення поточного і капітального ремонтів об'єктів житлового і соціального призначення та об'єктів критичної інфраструктури, постраждалих від воєнних дій.

З початку реалізації програми «Відновлення» в громаді обстежено 933 – об'єкта нерухомого майна в т.ч.

855 – житлові будинки та квартири;

78 – нежитлові об'єкти (школи, днз, торгові точки та ін.)

Мешканцями подано 269 заяв на отримання компенсації за пошкоджене майно. По 152 заявам проведена виплата компенсації банками на загальну суму 15 369, 236 тис. грн.

Через віднесення території громади до територій активних бойових дій роботу комісії по розгляду заяв на пошкоджене майно призупинено.

По зруйнованому житлу надійшло 266 заяв. Сформовано 56 сертифікатів. Сума компенсації за сертифікатами склала 70 359,891 тис. грн. Відмовлено в компенсації по 23 заявам. Розгляд 152 заяв призупинено. В обробці знаходиться 42 заяви. Робота по обстеженню об'єктів ускладнюється безпековою ситуацією та постійними обстрілами громади.

Основні проблеми:

- масове пошкодження та знищення індивідуальних та багатоквартирних житлових будинків;
- непридатність житла для проживання (відсутність комунікацій, небезпечні конструкції).

Пріоритетні завдання на 2026 рік:

- проведення обстеження та технічної оцінки пошкодженого житла;
- формування реєстру зруйнованих і пошкоджених об'єктів;
- підготовка документації для компенсацій і відновлення.

Розвиток споживчого ринку, малого та середнього бізнесу

Торгівля, ресторанне господарство та побутове обслуговування населення є важливою складовою внутрішнього ринку у забезпеченні потреб населення в товарах і послугах. Ці галузі бізнесу, прямо або опосередковано, протягом 2025 року зазнали втрат від російської агресії проти України: проблеми з логістикою, періодична відсутність енергопостачання, втрата традиційних ринків збуту, низький рівень купівельної спроможності споживачів та інші.

Кількість заклади роздрібної та оптової торгівлі, об'єктів сфери побутових послуг та об'єктів ресторанного господарства, які забезпечують населення продуктами харчування та промисловими товарами, через військові дії, значно скоротилася. Станом на 01.12.2025 року на території громади

обліковується 20 торгових точок. Дефіцит товарів покривається за рахунок гуманітарної допомоги.

Основні проблеми:

- пошкодження магазинів, ринків, закладів харчування;
- неможливість ведення бізнесу в небезпечних районах;
- втрата обладнання та товарних запасів;
- порушення ланцюгів постачання товарів;
- подорожчання доставки та дефіцит окремих товарів.

Пріоритетні завдання щодо розвитку галузі та вирішення проблемних питань на 2026 рік:

- продовження роботи щодо сприяння українським товаровиробникам шляхом інформування громадськості про переваги придбання товарів українського виробництва в рамках Всеукраїнської економічної платформи «Зроблено в Україні» та державної програми «Національний кешбек»;
- забезпечення сталого розвитку та безперервної роботи підприємств споживчого ринку, здатних у критичних ситуаціях, зокрема в умовах воєнного часу, забезпечувати достатній рівень обслуговування населення відповідно до його потреб;
- сприяння забезпеченню захисту прав споживачів.
- організація комплексної консультаційної допомоги підприємцям з актуальних питань ведення бізнесу;
- сприяння доступу малих та середніх підприємств громади до фінансово-кредитних ресурсів;
- забезпечення належного інформаційного супроводу державних програм підтримки малого і середнього підприємництва;
- підтримка локальних виробників і підприємців;
- сприяння релокації бізнесу в межах громади;
- спрощення місцевих адміністративних процедур;
- регулярний діалог влади з підприємцями.

Іноземні інвестиції та зовнішньоекономічна діяльність

Збройна агресія російської федерації призвела до значного зниження інвестиційної привабливості території громади, у зв'язку з порушеннями логістики, зниженням інвестиційного потенціалу через руйнування інфраструктури, об'єктів енергетики та підприємств; втратами людського капіталу; релокацією підприємств, міжнародними безпековими обмеженнями для іноземних інвестицій через високі ризики потенційного руйнування об'єктів інвестування, що унеможлиблює її здійснення відповідно до стандартів, процедур та кращих практик Європейського Союзу.

Основні проблеми:

- близькість до зони бойових дій стримує інвесторів;
- руйнування інфраструктури та виробничих потужностей.

Пріоритетні завдання на 2026 рік:

- збереження інвестиційного потенціалу за рахунок інструментів державної підтримки інвестиційної привабливості;

- підвищення рівня інвестиційної конкурентоспроможності громади шляхом популяризації його інвестиційних можливостей серед міжнародних організацій та потенційних іноземних інвесторів;

- ініціювання модернізації системи управління іноземними інвестиціями відповідно до стандартів, процедур та кращих практик Європейського Союзу на принципах подвійного переходу («зелений» перехід і цифрові трансформації), зокрема шляхом забезпечення наскрізного управління проєктами з іноземними інвестиціями на регіональному та місцевому рівнях за допомогою Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури (DREAM);

- пріоритет інвестицій у відносно безпечні напрями;
- підготовка інвестиційного паспорта громади;
- формування портфеля готових інвестпроєктів;
- просування потенціалу громади на міжнародних платформах;
- розвиток партнерств з містами-побратимами;
- участь у програмах ЄС, ООН, міжнародних фондів.

Реформування системи надання адміністративних послуг

Відповідно до Закону України «Про адміністративні послуги» станом на 01.12.2025 в громаді функціонує Центр надання адміністративних послуг та 1 віддалене робоче місце ЦНАПу (с. Піски-Радківські).

Функціонування ЦНАП здійснюється на засадах відкритості та прозорості роботи, доступності та зручності для мешканців, а також якості та оперативності надання адміністративних послуг. Прийом громадян здійснюється м. Ізюм.

Найбільшим попитом користувалися послуги з реєстрації місця проживання та послуги пов'язані з державною реєстрацією нерухомого майна.

Надання послуг за допомогою кейсу «Мобільний Офіс» упроваджується для представників територіальної громади, що мають обмежені можливості для пересування, хворих, які перебувають на стаціонарному лікуванні, та людей похилого віку (від 80 років).

Для надання підтримки у створенні, модернізації та розвитку мережі ЦНАП активно залучаються міжнародні донорські організації, проєкти та програми міжнародної технічної допомоги. Серед партнерів, які надають як консультативно-технічну підтримку, так і підтримку в розширенні матеріально-технічної бази ЦНАП, слід відзначити зусилля міжнародного проєкту «PROSTO», Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ) та ПРООН.

Станом на 01.12.2025 року Центром надання адміністративних послуг громади надано 4063 послуги, з них 897 послуг з реєстрації місця проживання, 203 послуги соціального характеру, 2806 послуг пов'язаних з державною реєстрацією нерухомого майна, 4 послуги з реєстрації бізнесу та громадських формувань, 144 послуги з реєстрації актів цивільного стану та 9 послуг з надання відстрочки від призову на військову службу.

Сфера надання адміністративних послуг залишається однією з найважливіших складових розбудови системи доступних, прозорих та не корупційних сервісів суб'єктів владних повноважень, а також створення сприятливих умов для ведення бізнесу, розвитку територіальних громад та забезпечення прав громадян України в отриманні публічних послуг.

Основні проблеми:

- руйнування або пошкодження приміщення ЦНАПу втрата архівів;
- відсутність транспортної доступності для мешканців віддалених населених пунктів;
- ризик втрати або компрометації даних через пошкодження серверів.

Завдання з розвитку сфери надання адміністративних послуг на 2026 рік:

- підвищення якості надання адміністративних послуг;
- трансформація ЦНАП у «Дія. Центр»;
- забезпечення безбар'єрного доступу до ЦНАП різним категоріям громадян.

Заходи з розвитку сфери надання адміністративних послуг на 2026 рік:

- проведення інформаційних та практичних онлайн-заходів для керівників та адміністраторів ЦНАП, у тому числі спільно з суб'єктами надання адміністративних послуг;
- координація роботи щодо сприяння у залученні донорської допомоги для підвищення якості надання адміністративних послуг у громаді;
- надання підтримки у розширенні переліку адміністративних і публічних послуг, що надаються в ЦНАП;
- проведення моніторингу роботи ЦНАП, налагодження комунікації із суб'єктами звернення та надання інформаційної й консультативної підтримки;
- координація роботи щодо приведення ЦНАПу громади у відповідність із вимогами законодавства (технічні вимоги до приміщень, безбар'єрності та інклюзивності тощо).

Фінансово-бюджетна ситуація

Вторгнення РФ поставило значні виклики перед громадами. Саме на місцевому рівні необхідно вирішувати гуманітарні, комунальні, логістичні та міграційні проблеми, відновлювати зруйноване – а на це необхідні фінанси.

Станом на 01.11.2025 року план по доходах загального фонду з урахуванням трансфертів виконаний на 101,3%, при плані 129842,6 тис. грн. фактично в місцевий бюджет надійшло 131578,9 тис. грн. (понад план отримано 1736,3 тис. грн.).

Власних доходів за 11 місяців 2025 року до бюджету Борівської селищної територіальної громади надійшло 38663,3 тис грн, що становить 106,8% до передбачених бюджетом, понад плану надійшло 2478,7 тис грн. В порівнянні з відповідним періодом минулого року надходження зменшились на 22966,6 тис грн або 37,3%.

Відповідно до Наказу Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України №376 від 28.02.2025 року (зі змінами) територію Борівської селищної громади віднесено до територій активних бойових дій,

тому фізичні особи звільняються від сплати земельного податку (орендної плати). Юридичні особи, які є платниками земельного податку та орендної плати землі звільняються від сплати податку розпорядженням начальника військової адміністрації, за землі які потенційно забруднені вибухонебезпечними предметами. За 11 місяців поточного року розпорядженням начальника військової адміністрації надано пільгу 25 фермерським господарствам.

Враховуючи вище викладене значно зменшились надходження:

- по єдиному податку з сільськогосподарських товаровиробників надходження зменшились на 11991,2 тис грн, що становить 13,2%.
- по платі за землю на 2553,0 тис. грн., що становить 11,7%.
- по юридичних особах, які є платниками орендної плати та земельного податку надходження зменшились на 2327,6 тис грн.
- по акцизному податку надходження зменшились на 1524,2 тис.
- податку на доходи з фізичних осіб надійшло 27607,2 тис грн, що становить 102,8% до передбачених бюджетом, понад план надійшло 742,9 тис. грн. В порівнянні з відповідним періодом минулого року надходження зменшились на 3717,9 тис грн, що становить 88,1%.
- по рентній платі за спеціальне використання лісових ресурсів надходження зменшились на 460,9 тис грн.
- по рентній платі за користування надрами надходження зменшились на 874,3 тис грн.

Станом на 01.12.2025 року обліковується недоїмка до місцевого бюджету в сумі 8258,1 тис грн, яка проти початку року збільшилась на 1921,5 тис грн.

Враховуючи обмеженість бюджету громади спричинену повномасштабним вторгненням РФ (зменшення надходжень через пільги, що надані підприємствам по сплаті податків) видатки бюджету протягом 2025 року спрямовуються на першочергові потреби громади, пов'язані з ліквідацією наслідків бойових дій, забезпеченням життєдіяльності населення та фінансування захищених статей видатків.

Протягом 2024 року на підтримку сил безпеки і оборони з бюджету громади направлено 11598 тис. грн. Робота щодо підтримки ЗСУ продовжується.

Проблемні питання

- податковий борг за грошовими зобов'язаннями платників податків по платежах до місцевого бюджету;
- зниження податкової активності підприємств та призупинення діяльності частини підприємств, які розташовані на території громади, у зв'язку з веденням на території громади бойових дій.

Пріоритетними напрямками роботи на 2026 рік є:

- забезпечення повноти та своєчасності збору платежів місцевого бюджету, а також виконання запланованих видаткових призначень у повному обсязі.
- проведення роботи з керівниками підприємств щодо доведення рівня заробітної плати до середнього по відповідній галузі;

- вживати спільних заходів щодо недопущення суб'єктами господарювання використання неоформлених найманих робітників та отримання ними заробітної плати «в конвертах»;

- продовжувати висвітлювати в медіа результати вжитих заходів, спрямованих на погашення заборгованості у сфері оплати праці та пенсійного забезпечення, легалізації робочих місць та доходів громадян.

Стан справ щодо соціально-правового захисту дітей

В громаді забезпечені умови для соціально-правового захисту кожної дитини-сироти та дитини, позбавленої батьківського піклування.

Виконавчими органами Борівської селищної ради вживаються заходи щодо захисту прав дітей, насамперед, стосовно реалізації права кожної дитини на сімейне виховання, удосконалення роботи органів опіки і піклування із забезпечення прав та інтересів дітей.

На первинному обліку служби у справах дітей територіальної громади станом на 01.12.2025 перебуває 35 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування. З яких 23 дитини виховуються в сім'ях опікунів/піклувальників та 12 дітей – у дитячих будинках сімейного типу та прийомних сім'ях.

Також функціонує 1 дитячий будинок сімейного типу в якому виховується 7 дітей та 4 прийомні сім'ї в яких виховується 9 дітей.

Всі діти пільгових категорій на сьогодні евакуйовані з території громади та перебувають в безпечних регіонах України або за кордоном.

Питання реалізації права дитини-сироти або дитини, позбавленої батьківського піклування, перебуває на постійному контролі органів опіки та піклування за місцем походження.

Службою у справах дітей ради проводиться консультивання громадян, які звертаються на особистий прийом, за допомогою порталу «Дія», роз'яснюється механізм усиновлення, права та обов'язки кандидатів в усиновлювачі тощо.

З метою соціально-правового захисту дітей зазначеної категорії надається комплексна соціально-психологічна допомога дітям та сім'ям, в яких вони виховуються, з метою збереження для кожної дитини сімейного оточення.

Пріоритетними напрямками роботи у сфері соціального захисту дітей на 2026 рік є:

- забезпечення першочергового права кожної дитини-сироти або дитини, позбавленої батьківського піклування, на виховання в сім'ї;

- проведення постійної роботи щодо забезпечення сталої кількості функціонуючих прийомних сімей та дитячих будинків сімейного типу;

- підвищення якості соціального супроводження прийомних сімей, дитячих будинків сімейного типу; сімей опікунів/піклувальників; налагодження тісної взаємодії із суб'єктами, які здійснюють роботу з прийомними сім'ями, дитячими будинками сімейного типу, з метою обміну інформацією про попередження проблемних питань, які виникають у родинах; посилення контролю за дотриманням прав дітей, які перебувають у сімейних формах виховання;

- забезпечення умов для влаштування до родин дітей старшого шкільного віку, великих родинних груп дітей та дітей з інвалідністю, що передбачає

подальший розвиток альтернативних форм сімейного виховання;

- проведення інформаційних кампаній з метою формування позитивного ставлення суспільства до реформування системи інституційного догляду, запровадження послуги патронату над дитиною та розвитку альтернативних форм сімейного виховання;

- розвиток соціальних послуг для сімей, які опинились у складних життєвих обставинах, у громадах, у тому числі розвиток патронату над дитиною;

- посилення співпраці служб у справах дітей та сім'ї, центрів соціальних служб та правоохоронних органів з питань профілактики правопорушень серед дітей та їхніх батьків, удосконалення механізмів здійснення профілактики негативних проявів у дитячому середовищі та щодо дітей, підвищення рівня культури сімейних стосунків і відповідальності батьків за виконання своїх обов'язків;

- забезпечення захисту житлових та майнових прав дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та осіб з їхнього числа;

- забезпечення впорядкованим житлом дитячі будинки сімейного типу, які втратили житло внаслідок збройної агресії рф та тимчасово перемістилися (евакуювалися) в межах України або за межі України;

- залучення громадських та інших організацій до діяльності з питань соціального захисту, соціальної підтримки та надання соціальних послуг дітям-сиротам, дітям, позбавленим батьківського піклування, дітям, які перебувають у складних життєвих обставинах.

Зайнятість населення та ринок праці

Після початку збройної агресії рф проти України підприємствами громади було значно зменшено кількість робочих місць.

Протягом станом на 01.12.2025 року на обліку в районному відділенні центру зайнятості знаходилося 40 осіб.

Борівською селищною радою спільно з Ізюмською філією Харківського обласного центру зайнятості активно використовує можливості організації тимчасової зайнятості.

Зокрема, в рамках урядового проєкту «Армія відновлення» залучаються безробітні до виконання суспільно корисних робіт. Відповідно до розпорядження начальника Борівської селищної військової адміністрації Ізюмського району Харківської області від 25.12.2024 року №677-од «Про запровадження трудової повинності та організацію суспільно корисних робіт в умовах воєнного стану на території Борівської селищної територіальної громади в 2025 році» до виконання суспільно корисних робіт протягом 2025 року залучено 168 осіб з числа зареєстрованих безробітних. Фінансування суспільно корисних робіт здійснювалося за рахунок коштів Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття. На оплату праці спрямовано 852,8 тис. грн.

Відповідно до розпорядження начальника Борівської селищної військової адміністрації Ізюмського району Харківської області від 25.12.2024 року №678-од «Про затвердження переліку видів робіт та організацію проведення

громадських та інших робіт тимчасового характеру в 2025 році на території Борівської селищної територіальної громади» до виконання громадських робіт залучено 98 осіб. На оплату праці з коштів Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття спрямовано використано 550,3 тис. грн.

Основні проблемні питання галузі:

- обмежені можливості працевлаштування у громаді;
- втрата роботи через бойові дії;
- відсутність достатньої кількості робочих місць

Пріоритетні завдання на 2026 рік:

- підвищення результативності реалізації активних програм сприяння зайнятості (працевлаштування, професійне навчання, із застосуванням всіх елементів та видів навчання, громадські роботи та інші роботи тимчасового характеру, підтримка роботодавців та суб'єктів малого підприємництва у створенні нових робочих місць шляхом реалізації державних компенсаторних механізмів);

- індивідуальний підхід в оперативному вирішенні кадрових проблем працедавців та сервісній підтримці роботи щодо сприяння зайнятості та розвитку професійної кар'єри безробітних та шукачів роботи;

- удосконалення основ соціального партнерства, розвиток співпраці з підприємствами, які залучені до інфраструктурних проєктів та цільових програм, з метою працевлаштування безробітних;

- організація та проведення тимчасових громадських та суспільно корисних робіт;

- перепідготовка та перекваліфікація населення;

- підтримка самозайнятості та малого бізнесу.

Соціальний захист населення

В громаді забезпечено роботу відділу соціального захисту населення з метою реалізації державних та місцевих Програм допомоги. В громаді продовжує здійснювати діяльність комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» що надає послуги соціального обслуговування населення.

На території м. Ізюм організовано роботу гуманітарного ХАБу громади для швидкого вирішення проблем мешканці, що покинули громаду в більш безпечні регіони країни.

Працівниками ОМС здійснюється облік населення, пошкоджень житла, потреб ВПО та малозабезпечених сімей. Визначаються категорії населення, які потребують першочергової підтримки.

Ведеться співпраця з державними іноземними організаціями та волонтерами щодо постачання товарів першої необхідності.

Видача гуманітарної допомоги здійснюється на стаціонарних та мобільних пунктах роздачі. Ведеться реєстр отримувачів, щоб уникнути подвійного отримання та забезпечити прозорість. Першочергово допомога надається вразливим групам. Для віддалених або небезпечних населених пунктів використовуються виїзні бригади. Дії, щодо забезпечення населення

гуманітарною допомогою координуються з ЗСУ, військовими адміністраціями, ДСНС, волонтерами та міжнародними партнерами.

Протягом 2025 року гуманітарну допомогу населенню Борівської селищної територіальної громади на постійній основі надавали наступні організації та фонди:

- Товариство Червоного Хреста України;
- ADRA Ukraine;
- ЮНІСЕФ Україна;
- International Medical Corps Ukraine;
- БО «БФ МИРНЕ НЕБО ХАРКОВА»;
- БО «БФ «Східноукраїнська діаспора»»;
- Project HOPE Ukraine;
- БО «Координаційний гуманітарний центр»;
- Гуманітарна місія «Проліска».

Червоний Хрест Україна та UNICEF Україна закривали потреби у гігієні.

ADRA продовжує покривати потреби в продовольчих наборах та щотижнево забезпечують мешканців громади хлібом.

Внутрішньо переміщеним особам з Борівської громади, які наразі проживають на території Ізюмського району, видавали обігрівачі від благодійної організації «Карітас Харків».

У разі неможливості поставлення допомоги в населені пункти громади, є можливість розміщення її на складах в м. Ізюм з метою подальшої перетруски та доставлення безпосередньо одержувачам. З міркувань безпеки вся гуманітарна допомога доставляється за допомогою невеликих малопрофільних транспортних засобів, які залишаються єдиним можливим способом.

Інші організації та фонди надають разову допомогу мешканцям в залежності від потреб що виникають перед громадою.

В громаді з метою додаткової соціальної підтримки населення реалізуються місцеві цільові Програми.

Основні проблемні питання галузі:

- зростання кількості малозабезпечених сімей;
- відсутність належних умов для осіб з інвалідністю та літніх людей;
- обмежений доступ до соціальних послуг у віддалених населених пунктах.

Пріоритетні завдання на 2026 рік:

- формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб населення шляхом її модернізації та запровадження нових видів соціальних послуг, зокрема забезпечення розвитку якісних і доступних послуг.

- упровадження системи електронного отримання документів та забезпечення можливості звернення за послугами у сфері соціального захисту через онлайн-сервіси.

- впровадження місцевих програм з адаптації та інтеграції внутрішньо переміщених осіб до соціального та економічного середовища на території їхнього проживання;

- навчання працівників кризовому соціальному менеджменту;
- актуалізація реєстрів отримувачів соціальної допомоги.

Охорона здоров'я

У період тривалої повномасштабної агресії максимальна адаптація системи охорони здоров'я до сучасних викликів сьогодення є вагомою складовою національної безпеки держави.

Незважаючи на ворожі дії зі знищення медичної інфраструктури, певну втрату ресурсної та матеріально-технічної бази, завдяки сталій підтримці органів влади всіх рівнів, міжнародних партнерів та громадських організацій вдалося зберегти доступність та якість необхідного обсягу базових медичних послуг у територіальній громаді.

Медичні послуги мешканцям громади надаються КНП «Борівська центральна лікарня» та КНП Борівський Центр первинної медико-санітарної допомоги. Функціонує станція Центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф. Протягом 2025 року через безпекову ситуацію на території громади, з метою збереження мешканців громади до медичних послуг, діяльність закладів довелося перенести на більш безпечну територію. В м. Ізюм організовано роботу обох закладів охорони здоров'я громади та м здійснюється прийом лікарями сімейної медицини та профільними лікарями вторинної ланки. Сімейні лікарі продовжують обслуговувати населення на території громади в населених пунктах правобережної частини та сел. Борова. Деякі населені пункти обслуговуються лікарями, що здійснюють виїзні прийоми.

На території Борівської селищної територіальної громади відсутні стаціонарні аптечні пункти. Реалізація ліків здійснюється пересувним аптечними відділеннями.

Основні проблемні питання галузі:

- відтік лікарів і середнього медперсоналу з небезпечних територій;
- вигорання та фізичне перевантаження працівників;
- брак вузьких спеціалістів;
- закриття або евакуація медичних закладів;
- обмежений доступ до профілактичних оглядів і планового лікування;
- погіршення стану хронічно хворих пацієнтів.

Пріоритетні завдання з розвитку сфери охорони здоров'я на 2026 рік:

- адаптація системи охорони здоров'я до наслідків тривалої широкомасштабної агресії;
- консолідація зусиль усіх гілок влади, медичної спільноти, громадських організацій у питаннях підтримки та зміцнення громадського здоров'я;
- співпраця з міжнародними партнерами та організаціями для забезпечення сталого функціонування місцевої системи охорони здоров'я;
- упровадження інформаційних технологій та телемедичних послуг.

Освіта

Враховуючі безпекову ситуацію та значні пошкодження більшості дошкільних, загальноосвітніх та позашкільних навчальних закладів громади новий навчальний 2025/2026 рік розпочато в дистанційному форматі в 5 з 10 закладах середньої освіти громади та їх філіях. Дистанційним навчанням охоплено 676 учнів. Роботу 4 закладів середньої освіти та 1 філії призупинено,

а саме Гороховатського, Ізюмського Першотравневого та Чернечинського ліцеїв та Борівської гімназії з початковою школою – філії Опорного закладу «Борівський ліцей». Приміщення всіх закладів середньої освіти зруйновано чи пошкоджено.

Також дистанційний формат навчання розпочато в 4 з 7 закладах дошкільної освіти, станом охоплено 117 вихованців. Приміщення Борівського закладу дошкільної освіти (ясла-садок) № 3 «Золота рибка» та Піско-Радківського закладу дошкільної освіти (ясла-садок) зруйновані інші заклади мають значні пошкодження.

Онлайн працює і Борівський будинок дитячої та юнацької творчості. Функціонує 4 навчальні групи за напрямками роботи. До занять у закладі позашкільної освіти залучено 56 учнів.

Основні проблемні питання галузі:

- значні руйнування закладів;
- втрата матеріально-технічної бази;
- дефіцит кадрів;
- зменшення кількості учнів.

Пріоритетні завдання на 2026 рік

- оптимізація мережі закладів загальної середньої та дошкільної освіти громади;
- вдосконалення та підвищення якості навчання дітей з особливими освітніми потребами у закладах освіти;
- забезпеченість педагогічними кадрами, які мають спеціальну освіту, та фахівців для роботи з дітьми з особливими освітніми потребами;
- підтримка учнівської обдарованої молоді, молодих і видатних вчених громади;
- відновлення матеріально-технічної бази закладів освіти громади, що постраждали внаслідок російської агресії.

Культура

З початком військової агресії та введенням воєнного стану в країні, змінились пріоритети в роботі закладів культури громади, змінені умови роботи закладів. Масові заходи в громаді не проводяться, тому весь свій час працівники закладів культури присвячують волонтерській діяльності.

Як і заклади освіти, заклади культури зазнали пошкоджень у наслідок бойових дій. Із 44 закладів культури наразі зруйновано – 14, всі інші зазнали пошкоджень різного ступеня.

Робота закладів культури спрямована на збереження і розвиток української національної культури продовжується і під час воєнного стану. Працівниками та аматорами закладів культури працюють в онлайн режимі, створюючи відео-вітання до святкових та пам'ятних дат, державних свят.

Протягом 2025 року було забезпечено роботу 6 бібліотечних закладів (2 з яких призупинили роботу в вересні 2025 через знищення приміщень закладів) та 7 клубних закладів, частина з них працює дистанційно, частину релоковано до м. Ізюм.

Також онлайн здійснює свою діяльність і КЗПМО «Борівська школа мистецтв» Борівської селищної ради. Навчання здійснюється за 5 класами всього охоплено 57 дітей.

Основні проблемні питання галузі:

- пошкодження або знищення будинків культури, бібліотек, музеїв, пам'яток.- втрата матеріально-технічної бази;
- загроза обстрілів під час масових заходів;
- неможливість проведення культурних подій офлайн;
- відсутність укриттів у закладах культури;
- закриття бібліотек та клубів;
- відсутність культурних заходів для дітей, молоді та людей похилого віку;
- зниження культурної активності громади.

Пріоритетні завдання на 2026 рік

- забезпечення безпечних форматів діяльності (онлайн, камерні заходи, робота в укриттях);
- облік і фіксація пошкоджень культурної інфраструктури;
- впровадження онлайн-заходів (читання, виставки, концерти);
- використання культури як інструменту психосоціальної підтримки;
- проведення арттерапевтичних заходів для дітей та дорослих;
- оцифрування бібліотечних і музейних фондів;
- розвиток онлайн-платформ для культурного контенту громади;
- навчання працівників культури цифровим інструментам.

Фізична культура і спорт

Фізична культура і спорт є невід'ємною частиною виховного процесу дітей, підлітків, молоді та повноцінного життя дорослого населення нашої громади. Її основне призначення – зміцнення здоров'я, підвищення фізичних і функціональних можливостей людського організму, забезпечення збільшення обсягу рухової активності, відродження трудового потенціалу.

Наслідком військової агресії росії є пошкодження існуючої мережі спортивних споруд громади та унеможливлення їх роботи за призначенням. Дитячо-юнацька спортивна школа зазнала значних втрат матеріально-технічної бази. Приміщення фізкультурно-оздоровчого комплексу зазнало значних пошкоджень. Діяльність ДЮСШ призупинено.

Спортивні заходи на території громади не проводяться через складну безпекову ситуацію.

Основні проблемні питання галузі:

- обмеження на проведення масових заходів;
- пошкодження або знищення стадіонів, спортзалів, майданчиків;
- неможливість використання об'єктів за призначенням;
- втрата або знищення спортивного інвентарю.

Пріоритетні завдання на 2026 рік

- інвентаризація та фіксація пошкоджень.
- впровадження дистанційного навчання та організації заходів.

Співпраця та партнерство

З метою налагодження та відновлення та забезпечення життєдіяльності громади ведеться робота по налагодженню співпраці з різними організаціями та фондами. Здійснюється пошук партнерів серед громад України. Так, в межах реалізації Національного проєкту «Пліч-о-пліч: згуртовані громади», Борівською селищною територіальною громадою укладено меморандуми про співробітництво з Жашківською міською територіальною громадою Черкаської області (перша хвиля) та Ярунською сільською територіальною громадою Житомирська область (третя хвиля).

Громаду включено до 4 хвилі проєкту в якому плануються партнерські відносини з Монастириською міською територіальною громадою Тернопільської області та Рахівською міською територіальною громадою Закарпатської області.

Допомога в межах проєкту - Рішенням Жашківської міської ради від 26.02.2025 року №27-65/VIII Борівській громаді виділено субвенцію в розмірі 500,0 тис. грн на придбання комунальної техніки. Станом на 01.12.2025 року закуплено міні трактор використано 417,150 тис. грн.. На залишок коштів за домовленістю з громадою партнером планується закупівля спеціального обладнання до трактора (причіп).

Продовжується робота по залученню міжнародної технічної допомоги та гуманітарної допомоги. Протягом 2025 року в межах проєкту міжнародної технічної допомоги Фонд «Партнерство за сильну Україну», Фаза 2 (ФІСЦУ-2), який впроваджується компанією Кімонікс Груп Ю. Кей Лімітед (Chemonics Group UK Limited) отримано 5 зарядних станцій Anker Solix F3800 на суму 453,7 тис. грн та 2 зарядні станції EcoFlow DELTA 2 на суму 91.9 тис. грн. До кінця року очікується поставка комп'ютерної техніки (ноутбуки та БФП).

В співпраці з громадською організацією «Foundation Agendum» отримано гуманітарну допомогу – легковий автомобіль CITROEN C4 для потреб громади.

Основні проблемні питання галузі:

- обмежений обмін досвідом з іншими громадами та містами-побратимами;
- обмежений доступ іноземних партнерів через бойові дії.

Пріоритетні завдання на 2026 рік

- продовження роботи з пошуку донорських організацій та міжнародних грантів;
- організація спільних заходів та обмінних візитів (онлайн або офлайн) з громадами партнерами;
- розбудова мереж партнерств з іншими громадами та містами-побратимами.

Результати SWOT - АНАЛІЗУ

Програма базується на врахуванні конкурентних переваг та обмежень, які представлені у вигляді SWOT-аналізу.

SWOT - аналіз є найбільш популярним аналітичним методом. Він використовується у всіх областях стратегічного планування в якості основного інструменту стратегічного аналізу. Даний аналіз є основою для виявлення і формування основних проблем та стратегічних питань.

Сильні сторони	Слабкі сторони
▪ Згуртованість населення, розвиток волонтерського руху та взаємодопомоги. ▪ Досвід роботи органів місцевого самоврядування в умовах криз і воєнного стану. ▪ Наявність критично важливих об'єктів інфраструктури та персоналу, що забезпечує їх мінімальне функціонування. ▪ Підтримка з боку державних органів, військових адміністрацій та гуманітарних організацій. ▪ Географічне розташування, що може мати стратегічне значення (логістика, оборона).	▪ Значні руйнування житлової, соціальної та комунальної інфраструктури. ▪ Скорочення чисельності населення через евакуацію та міграцію. ▪ Обмежені фінансові ресурси місцевого бюджету. ▪ Дефіцит кадрів (медичних, освітніх, комунальних, управлінських). ▪ Порушення логістичних ланцюгів і транспортного сполучення.
Можливості	Загрози
▪ Залучення державної, міжнародної та донорської допомоги. ▪ Реалізація пілотних проєктів з відновлення та підвищення стійкості громад. ▪ Впровадження нових форматів надання послуг (мобільні, дистанційні). ▪ Післявоєнне відновлення інфраструктури за сучасними стандартами. ▪ Розвиток партнерств з іншими громадами та міжнародними організаціями.	▪ Триваючі бойові дії, обстріли, мінування територій. ▪ Подальші руйнування інфраструктури та житлового фонду. ▪ Погіршення гуманітарної та безпекової ситуації. ▪ Втрата економічного потенціалу та інвестиційної привабливості. ▪ Тривале зменшення населення і ризик депопуляції громади.

SWOT-аналіз свідчить, що попри критичні виклики, громада зберігає потенціал життєстійкості. Основний акцент розвитку в умовах активних

бойових дій має бути спрямований на безпеку, підтримку населення, збереження керованості та підготовку до післявоєнного відновлення.

Цілі та пріоритети розвитку Борівської селищної територіальної громади у 2026 році в умовах воєнного стану

Стратегічна ціль - збереження життя і здоров'я населення, забезпечення мінімально необхідного рівня життєдіяльності громади та підтримання керованості території в умовах активних бойових дій.

Ключові цілі та пріоритети:

1. Захист життя та безпека населення:

- організація системи оповіщення і реагування на загрози;
- утримання та облаштування укриттів;
- координація дій з військовими підрозділами, ДСНС і правоохоронними органами.

2. Функціонування критичної інфраструктури:

- підтримка роботи об'єктів водо-, електро-, тепло- та газопостачання в обмеженому режимі;
- оперативне проведення аварійно-відновлювальних робіт;
- створення резервів матеріальних ресурсів.

3. Забезпечення роботи органів місцевої влади:

- організація діяльності в умовах постійних безпекових ризиків;
- збереження управлінських та інформаційних спроможностей громади.

4. Соціальний захист населення та гуманітарна допомога:

- підтримка цивільного населення, осіб похилого віку, людей з інвалідністю;
- допомога внутрішньо переміщеним особам та евакуйованим;
- взаємодія з волонтерськими та гуманітарними організаціями.

5. Доступ до медичних і екстрених послуг:

- забезпечення роботи закладів охорони здоров'я в умовах підвищеної небезпеки;
- надання невідкладної медичної та психологічної допомоги.

6. Підтримка мінімальної економічної діяльності:

- створення умов для роботи підприємств, які не загрожують безпеці;
- підтримка аграрної діяльності на безпечних територіях;
- сприяння продовольчій самозабезпеченості громади.

7. Евакуація та захист цивільного населення:

- організація евакуаційних заходів із зон підвищеної небезпеки;
- інформування населення про маршрути та умови евакуації.

8. Облік руйнувань і підготовка до відновлення:

- фіксація пошкоджень житла та інфраструктури;
- підготовка проєктів для післявоєнного відновлення.

9. Комунікація та підтримка згуртованості громади:

- регулярне інформування мешканців про безпекову ситуацію;
- підтримка волонтерських ініціатив і взаємодопомоги.

Реалізація зазначених цілей і пріоритетів у 2026 році спрямована на збереження населення, життєстійкість громади та підготовку основ для її відновлення після завершення бойових дій.

ЧАСТИНА II
Заходи Програми щодо реалізації пріоритетних завдань у 2026 році

№ п/п	Заходи з реалізації завдання	Термін виконання та відповідальні за виконання	Джерела фінансування та орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.	Очікуваний результат
1	2	3	4	5
Економічний розвиток				
1	Виготовлення землепорядної документації (проекти землеустрою щодо відведення земельної ділянки)	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади 50,000	Відведення нових земельних ділянок, підвищення ефективності використання земель громади
2	Проведення технічної інвентаризації та виготовлення технічних паспортів на нежитлові будівлі комунального майна	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади 50,000	Приведення у відповідність необхідної технічної документації
3	Створення сприятливого середовища для впровадження інвестиційних проєктів на території громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Залучення додаткових інвестицій в розвиток громади, створення нових робочих місць
4	Забезпечення умов для відновлення та розвитку малого бізнесу	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Збільшення економічно активних підприємств
5	Створення механізмів підтримки осіб, які започатковують підприємницьку діяльність	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Збільшення економічно активних підприємств, створення нових робочих місць

6	Залучення підприємців та мешканців до вирішення проблем громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Вирішення нагальних потреб громади
7	Забезпечення інформаційно-консультативної підтримки підприємців щодо видів послуг, вільних виробничих та невиробничих споруд, устаткування, земельних ділянок тощо	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Збільшення економічно активних підприємств
8	Виготовлення (поновлення) технічних документів по визначенню нормативної грошової оцінки землі населених пунктів громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади 100,000	Підвищення доходів бюджету
9	Проведення земельних торгів	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Підвищення доходів бюджету

Агропромисловий комплекс

10	Забезпечення відновлення та стабілізації розвитку тваринництва шляхом збереження та поступового нарощування поголів'я ВРХ	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Відновлення виробництва продукції тваринництва та підвищення її якості. Збільшення приросту поголів'я ВРХ
11	Стимулювання відновлення бджільництва	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Збільшення кількості зареєстрованих пасік
12	Сприяння відновленню та розвитку інфраструктури сільських	Протягом 2026 року Виконавчі органи		Зростання рівня зайнятості сільського населення

	територій, у тому числі за рахунок створення обслуговуючих кооперативів та фермерських господарств, всебічна підтримка особистих селянських господарств	ради		
Транспортний комплекс				
13	Відновлення транспортного сполучення по території громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення доступного транспортного сполучення
Житлово-комунальне господарство				
14	Будівництво, реконструкція, ремонт і утримання вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади та інші джерела фінансування не заборонені законодавством 5000,000	Поліпшення транспортно-експлуатаційних показників дорожнього комплексу громади, підвищення рівня комфортності дорожнього руху та рівня благоустрою у населених пунктах громади
15	Фінансова підтримка Борівського комунального водопровідно-каналізаційного підприємства для зміцнення матеріально-технічної бази підприємств; виконання зобов'язань по виплаті заробітної плати; оплати податків та зборів; оплати за спожиті енергоносії; придбання матеріалів, запасних частин, оплата робіт, послуг для	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади 15000,000	Безперебійна робота підприємства у відповідності до його функціонального призначення. Забезпечення населення якісними житлово-комунальними послугами

	стабільної роботи підприємства та підготовки його до роботи в осінньо-зимовий період, тощо; подолання наслідків стихії, надзвичайних ситуацій та аварій; здійснення видатків щодо зменшення енерговитрат, придбання та перевірки приладів обліку, зокрема і по будинкових			
16	Фінансова підтримка Борівського комунального підприємства «Житлово-комунальне господарство» для зміцнення матеріально-технічної бази підприємств; виконання зобов'язань по виплаті заробітної плати; оплати податків та зборів; оплати за спожиті енергоносії; оплати рахунків за спожиту електроенергію для освітлення місць загального користування та вуличного освітлення тощо; придбання матеріалів, запасних частин, оплата робіт, послуг для стабільної роботи підприємства та підготовки його до роботи в осінньо-зимовий період, тощо; подолання наслідків стихії, надзвичайних ситуацій та аварій;	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади 10000,000	Безперебійна робота підприємства у відповідності до його функціонального призначення. Забезпечення населення якісними житлово-комунальними послугами

	здійснення видатків щодо зменшення енерговитрат за рахунок: встановлення енергозберігаючого обладнання, придбання та повірки приладів обліку			
17	Фінансова підтримка Борівського комунального підприємства теплових мереж для зміцнення матеріально-технічної бази підприємства; виконання зобов'язань по виплаті заробітної плати; оплати податків та зборів; оплати за спожиті енергоносії (у тому числі погашення кредиторської заборгованості); придбання матеріалів, запасних частин, оплата робіт, послуг для стабільної роботи підприємства та підготовки його до роботи в осінньо-зимовий період, тощо; подолання наслідків стихії, надзвичайних ситуацій та аварій; здійснення видатків щодо зменшення енерговитрат за рахунок встановлення енергозберігаючого обладнання, придбання та повірки приладів обліку, зокрема і по будинкових	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади 15000,000	Безперебійна робота підприємства у відповідності до його функціонального призначення. Забезпечення населення якісними житлово-комунальними послугами. Зменшення кредиторської заборгованості підприємства

18	Придбання сучасної спеціалізованої техніки, запчастин та обладнання для комунальних підприємств	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Державний та місцеві бюджети, інші джерела 10000,000	Оновлення застарілої матеріально-технічної бази комунальних підприємств
19	Надання фінансової підтримки комунальним підприємствам Борівської селищної ради (Борівське КВКП, Борівське КПТМ, Борівське КП «ЖКГ») на придбання паливно-мастильних матеріалів для створення резерву на випадок відключень електроенергії	Протягом 2026 року, виконавчі органи ради, Борівське КВКП, Борівське КПТМ, Борівське КП «ЖКГ»	Бюджет селищної територіальної громади, 500,000	Забезпечення безперебійної роботи підприємств у відповідності до їх функціонального призначення
Якісний благоустрій				
20	Організації роздільного збирання твердих побутових відходів із подальшим їх сортуванням; збирання, вивіз та утилізація ТВП; надання послуг з вивезення ТПВ в сільських населених пунктах	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади	Покращення якості надання послуг в галузі поводження з твердими побутовими відходами на території Борівської селищної територіальної громади
21	Упорядкування контейнерних майданчиків для збору сміття	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади	Підвищення якості надання послуг з вивезення та роздільного збору ТПВ
22	Проведення робіт по впорядкуванню парків, скверів, клумб, газонів	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради, комунальні підприємства громади	Бюджет селищної територіальної громади	Покращення благоустрою громади
23	Проведення робіт з утримання в	Протягом 2026 року	Бюджет селищної	Покращення благоустрою громади

	належному стані кладовищ	Виконавчі органи ради, комунальні підприємства громади	територіальної громади	
Розвиток споживчого ринку				
24	Сприяння відновленню мережі закладів торгівлі та побутового обслуговування	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення доступу мешканців до товарів та послуг першої необхідності
25	Забезпечення функціонування торговельних майданчиків на території Борівської селищної територіальної громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення функціонування в громаді необхідної кількості ринкових об'єктів
Капітальні інвестиції				
26	Розроблення та організація схеми супроводу інвестиційних проєктів у пріоритетних галузях розвитку громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Активізація інвестиційної діяльності та підтримка інноваційних проєктів
27	Формування переліку об'єктів, фінансування яких можливо здійснити за рахунок бюджетів різних рівнів	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Відновлення та поліпшення стану об'єктів інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури
28	Участь в обласних конкурсах проєктів місцевого розвитку	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Розв'язання місцевих проблем соціально-економічного характеру та стимулювання громадської активності, спрямованої на вирішення питань місцевого значення

29	Участь в Програмах міжнародної технічної допомоги місцевого розвитку	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Розв'язання місцевих проблем соціально-економічного характеру та стимулювання громадської активності, спрямованої на вирішення питань місцевого значення
Податково-бюджетна діяльність				
30	Проведення моніторингу стану надходжень доходів до бюджету. Аналіз тенденцій щодо наповнення дохідної частини бюджету та пошук додаткових джерел надходжень	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Скорочення обсягів заборгованості зі сплати податків і зборів, забезпечення виконання показників дохідної частини бюджету
31	Забезпечення збалансованості бюджету, цільове та раціональне використання, недопущення заборгованості із соціальних виплат Недопущення виникнення кредиторської та дебіторської заборгованості у бюджетній сфері	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення своєчасної виплати заробітної плати працівникам установ, що фінансуються за рахунок коштів місцевого бюджету, розрахунків за спожиті енергоносії, недопущення простроченої кредиторської заборгованості із зазначених виплат
32	Забезпечення повної сплати нарахованих податків і платежів до бюджету, своєчасної та повної сплати платежів за користування майном в оренді	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення виконання показників дохідної частини бюджету, збільшення доходів бюджету
33	Забезпечення оптимізації витрат розпорядників коштів шляхом виключення неефективних та	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Ефективне використання бюджетних коштів

	непріоритетних витрат, вдосконалення бюджетної мережі			
34	Визначення пріоритетності щодо фінансування розроблених галузевих програм	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Ефективне використання бюджетних коштів
35	Забезпечення дотримання законодавства при здійсненні державних закупівель товарів та послуг, раціонального використання державних коштів	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Ефективне використання бюджетних коштів
Зайнятість населення та ринок праці				
36	Забезпечення необхідних роботодавцям умов для створення нових та збереження існуючих робочих місць, відновлення підприємницької ініціативи та самозайнятості серед безробітних	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Створення нових та збереження існуючих робочих місць. Покращення співпраці з роботодавцями, збільшення кількості суб'єктів малого підприємництва, які створюють робочі місця та працевлаштовують безробітних за пріоритетними видами економічної діяльності
37	Організація та виконання громадських робіт тимчасового характеру з метою зайнятості безробітних згідно ст. 31 ЗУ «Про зайнятість населення» та Порядку організації громадських та інших робіт тимчасового характеру, затвердженого Постановою КМУ	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Кошти замовників робіт, кошти Фонду загальнообов'язково го державного соціального страхування на випадок безробіття, бюджет селищної	Створення тимчасових нових робочих місць, регулювання процесів на ринку праці, запобігання осередків довготривалого безробіття, повернення незайнятих громадян до економічно доцільної діяльності, підвищення рівня якості послуг, що

	від 20 березня 2013 р. №175		територіальної громади та інші джерела фінансування не заборонені законодавством 650,000	надаються незайнятому населенню службою зайнятості, посилення соціального захисту неконкурентоспроможних верств населення.
38	Запровадження трудової повинності, організація та виконання суспільно корисних робіт в умовах воєнного стану на території Борівської селищної територіальної громади відповідно до Порядку залучення працездатних осіб до суспільно корисних робіт в умовах воєнного стану, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 13 липня 2011 року №753 (зі змінами)	Протягом 2026 року, виконавчі органи ради, відповідний підрозділ Харківського обласного центру зайнятості	Кошти замовників робіт, кошти Фонду загальнообов'язково го державного соціального страхування на випадок безробіття, селищний бюджет та інші джерела фінансування не заборонені законодавством 1000,000	Залучення працездатних осіб до виконання суспільно корисних робіт в умовах воєнного стану, задоволення потреб Збройних Сил України, інших військових формувань та сил цивільного захисту населення, забезпечення функціонування економіки та системи забезпечення життєдіяльності населення, у тому числі соціально незахищених верств населення. Створення нових тимчасових робочих місць. Працевлаштування безробітних
Грошові доходи населення та заробітна плата				
39	Здійснення контролю за дотриманням підприємствами, які знаходяться в підпорядкуванні громади законодавства про працю	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Ліквідація заборгованості з виплати заробітної плати на підприємствах, які знаходяться в підпорядкуванні громади, підвищення розміру заробітної плати населення

Соціальне забезпечення				
40	Забезпечення ефективності надання соціальних послуг та наближення їх до потреб отримувачів	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Покращення умов проживання та обслуговування громадян похилого віку, інвалідів та дітей-інвалідів. Надання населенню громади соціальних послуг на належному рівні
41	Забезпечення соціального захисту та підтримки незахищених верств населення	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади	Покращення добробуту та якості життя мешканців громади
42	Виявлення осіб/сімей, які належать до вразливих груп населення та перебувають у складних життєвих обставинах	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Зменшення кількості сімей, які опинилися в складних життєвих обставинах
43	Надання допомоги отримувачам соціальних послуг у розв'язанні їхніх соціально-побутових проблем	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Зменшення соціальної напруги
44	Продовження роботи з залучення гуманітарної допомоги для надання її мешканцям громади, які опинились в складних життєвих обставинах	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення гуманітарною допомогою сімей, які опинились у складних життєвих обставинах.
45	Здійснення дій з забезпечення рівних прав та можливостей чоловіків і жінок в усіх сферах життєдіяльності суспільства	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Доступність мешканців громади до якісних соціальних послуг
46	Забезпечення обстежень умов проживання та виховання дітей, які	Протягом 2026 року Виконавчі органи		Покращення умов утримання та виховання дітей, попередження

	виховуються в сім'ях, що перебувають у складних життєвих обставинах	ради		виходу дітей із сімей
47	Підтримка внутрішньо переміщених осіб	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади 1000,000	Покращення добробуту та якості життя мешканців громади. Зменшення соціальної напруги
Охорона здоров'я				
48	Аналіз ситуації що склалася в галузі	I квартал 2026 року Виконавчі органи ради		Визначення основних пріоритетів подальшого розвитку
49	Адаптація закладів до роботи в умовах воєнного стану, дистанційні та змішані формати надання послуг	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення безперебійної роботи закладів охорони здоров'я
50	Відновлення матеріально-технічного забезпечення підпорядкованих закладів охорони здоров'я громади (проведення ремонту, оснащення обладнанням медичного та офісного призначення, комп'ютерною технікою, Інтернетом, засобами зв'язку і автотранспортом)	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Державний, обласний та місцевий бюджети	Зміцнення матеріально-технічного стану закладів, покращення умов лікування пацієнтів та роботи медичного персоналу, впровадження сучасних методів лікування та діагностики
51	Пропаганда стимулювання здорового способу життя, профілактика соціально-небезпечних хвороб	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Зниження смертності від гострих серцево-судинних та інших захворювань

Підтримка дітей та молоді

52	Організація заходів з оздоровлення та відпочинку дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки	Протягом 2026 року Виконавчі органи - ради	Бюджети різних рівнів	Забезпечення доступності послуг з оздоровлення та відпочинку дітей
----	--	--	--------------------------	--

Фізична культура і спорт

53	Відновлення спортивної інфраструктури	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Державний та місцеві бюджети, інші джерела	Створення сприятливих умов та забезпечено права жителів громади на заняття фізичною культурою і спортом, базуючись на принципах рівності та недискримінації, задоволено їхні потреби в оздоровчих послугах за місцем проживання та у місцях масового відпочинку, популяризація здорового способу життя
54	Залучення громадян до активних занять фізичною культурою і спортом	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Залучення населення до фізкультурно-оздоровчої роботи
55	Проведення масових спортивних заходів для населення (за можливості)	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади 150,000	Формувати збірні команди громади для участі в чемпіонатах області та України, Кубках області та України
56	Підтримка розвитку фізичної культури та спорту людей з особливими потребами та спорту ветеранів, забезпечення підготовки та участі у заходах різних рівнів,	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Створення умови для соціальної адаптації та реабілітації людей з інвалідністю і осіб з обмеженими фізичними можливостями

	здійснення заходів заохочення			
Освіта				
57	Аналіз ситуації що склалася в галузі	I квартал 2026 року Виконавчі органи ради		Визначення основних пріоритетів подальшого розвитку
58	Адаптація закладів до роботи в умовах воєнного стану, дистанційні та змішані формати надання послуг	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення безперебійної роботи закладів та надання освітніх послуг
59	Відновлення матеріально-технічної бази навчальних закладів громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Державний та місцеві бюджети, інші джерела	Забезпечення належних умов для навчання дітей у навчальних закладах
60	Подальша модернізація мережі закладів освіти шляхом реорганізації філій опорних закладів та закладів дошкільної освіти	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Створення сучасних комфортних умов для навчання й виховання дітей та учнів
61	Створення безпечного середовища для перебування дітей у закладах освіти	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення належних умов для навчання дітей у навчальних закладах
Культура і туризм				
62	Аналіз ситуації що склалася в галузі	I квартал 2026 року Виконавчі органи ради		Визначення основних пріоритетів подальшого розвитку
63	Адаптація закладів до роботи в умовах воєнного стану, дистанційні та змішані формати надання послуг	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Забезпечення безперебійної роботи закладів культури
64	Відновлення матеріально-технічної бази закладів культури	Протягом 2026 року Виконавчі органи	Державний та місцеві бюджети	Надання якісних культурних послуг та забезпечення належного

		ради		функціонування закладів культури громади
65	Здійснення заходів з популяризації туристичного потенціалу громади (наради, семінари, робочі зустрічі, презентації тощо)	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Просування туристичного продукту
66	Залучення населення до надання послуг у сфері сільського (зеленого) туризму (наради, семінари, робочі зустрічі, презентації тощо)	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Розвиток туристичної інфраструктури, створення додаткових робочих місць
67	Переформатування діяльності клубних закладів і бібліотек для виконання у повному обсязі відповідних сучасних стандартів та вимог сьогодення	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Розширення напрямків і форм бібліотечного обслуговування з використанням інноваційних технологій
Містобудівна діяльність				
68	Розроблення містобудівної документації перспективних населених пунктів громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади	Забезпечення виконання положень законодавства у сфері містобудування при вирішенні питань забудови територій
Розвиток місцевого самоврядування				
69	Забезпечення безперервної роботи органів місцевого самоврядування (організація роботи в умовах безпекових обмежень, дистанційні формати, резервування даних)	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади	Забезпечення стабільного управління громадою, своєчасне ухвалення рішень
70	Сплата членських внесків до асоціацій органів місцевого	Протягом 2026 року Виконавчі органи	Державний, місцеві бюджети та інші	Вивчення, узагальнення та поширення передового

	самоврядування різних рівнів	ради	джерела фінансування не заборонені законодавством 30,000	вітчизняного досвіду діяльності органів місцевого самоврядування
71	Навчання та підвищення кваліфікації посадових осіб та інших працівників Борівської селищної ради	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Бюджет селищної територіальної громади та інші джерела фінансування не заборонені законодавством 35,000	Підвищення рівня фахової підготовки та професіоналізму посадових осіб та інших працівників
Підвищення рівня безпеки життя громадян				
72	Забезпечення об'єктів критичної інфраструктури громади генераторами та іншими джерелами безперебійного живлення	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Державний, місцеві бюджети та інші джерела фінансування не заборонені законодавством	Створення умов для комфортного проживання мешканців громадами
73	Удосконалення системи централізованого оповіщення та зв'язку цивільного захисту	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Державний, місцеві бюджети та інші джерела фінансування не заборонені законодавством	Оперативне попередження населення про виникнення надзвичайних ситуацій
74	Приведення фонду захисних споруд до належного стану та його	Протягом 2026 року Виконавчі органи	Державний, місцеві бюджети та інші	Зниження ризиків для життя і здоров'я мешканців громади

	використання за призначенням	ради	джерела фінансування не заборонені законодавством	
75	Організація та здійснення заходів із забезпечення обороноздатності громади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Державний, місцеві бюджети та інші джерела фінансування не заборонені законодавством	Зниження ризиків для життя і здоров'я мешканців громади
76	Організація навчання населення правилам безпеки життєдіяльності	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Інформування населення про дії під час надзвичайних ситуацій
77	Створення матеріальних резервів для запобігання і ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій різного характеру	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради	Державний, місцеві бюджети та інші джерела фінансування не заборонені законодавством	Своєчасне реагування на наслідки НС та відновлення життєзабезпечення населення
78	Здійснення регулярного інформування населення про безпекову ситуацію та рішення влади	Протягом 2026 року Виконавчі органи ради		Підвищення рівня довіри та поінформованості мешканців громади

Начальник Борівської селищної військової адміністрації
Ізюмського району Харківської області

Олександр ТЕРТИШНИЙ